

RAPIDE SUR L'ANALYSE DES ÉCARTS BUDGÉTAIRES

Guide de référence





INTRODUCTION

L'analyse des écarts budgétaires est un outil essentiel de la gestion financière, en particulier pour le personnel financier des organisations autochtones. Il permet de comparer les chiffres inscrits au budget aux chiffres réels, d'identifier les écarts et d'en comprendre les causes. Ce guide fournit des conseils clairs et pratiques pour faciliter le processus.

CONCEPTS CLÉS

QU'EST-CE QUE L'ÉCART BUDGÉTAIRE?

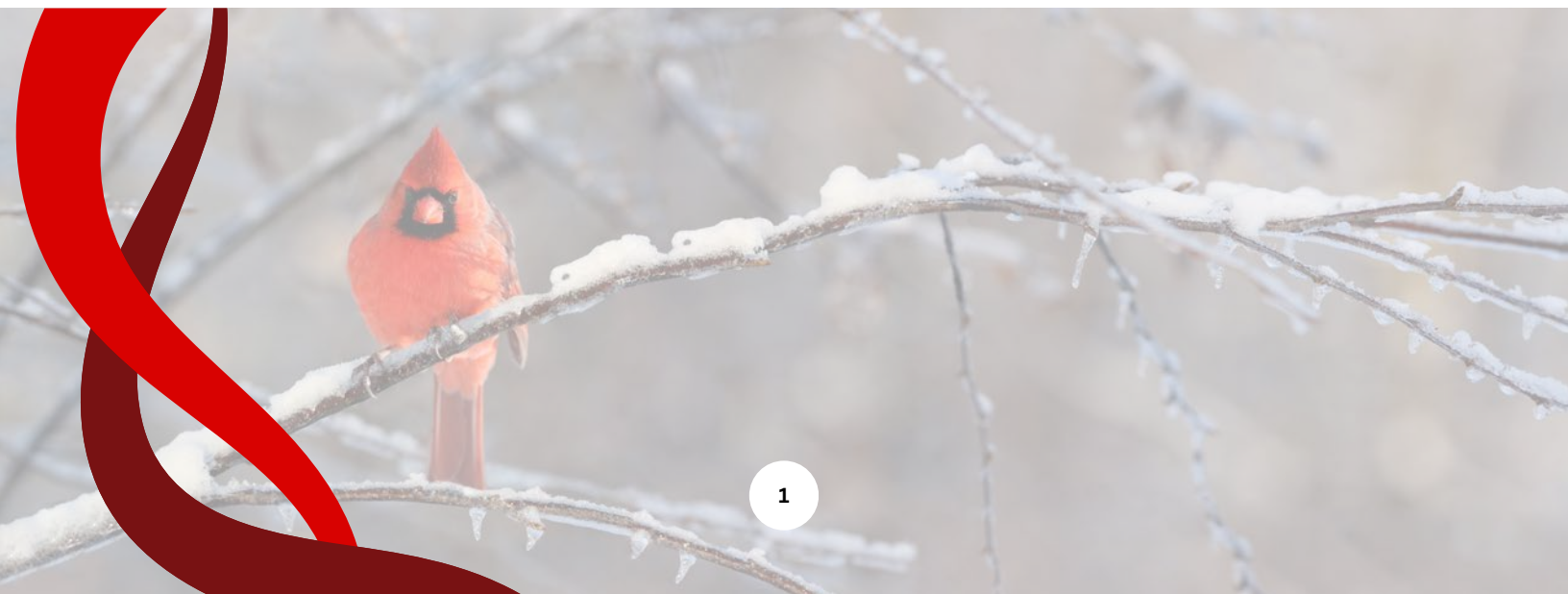
Différence entre les montants budgétés (planifiés) et les montants réels (réalisés).

TYPES D'ÉCARTS

- **Écart favorable:** Lorsque les revenus réels sont supérieurs à ceux prévus au budget ou que les dépenses réelles sont inférieures à celles prévues au budget.
- **Écart défavorable:** Lorsque les revenus réels sont inférieurs à ceux prévus au budget ou que les dépenses réelles sont supérieures à celles prévues au budget.

L'IMPORTANCE DE L'ANALYSE DES ÉCARTS

- **Mesure de la performance:** Aide à évaluer dans quelle mesure l'organisation respecte son plan financier.
- **Prise de décision:** Fournir des informations pour prendre des décisions financières éclairées.
- **Responsabilité:** Renforce la transparence et la responsabilité au sein de l'organisation.





ÉTAPES DE l'analyse des écarts budgétaires

1 COLLECTER LES DONNÉES

- **Chiffres inscrits au budget:** Rassembler les chiffres du budget initial pour la période en question.
- **Chiffres réels:** Collecter les résultats financiers réels pour la même période.

2 CALCULER L'ÉCART

Formule:

- **Écart** = Montant réel, montant budgété
- **Pourcentage d'écart** = (écart/montant budgétisé) x 100

Exemple

- Si les recettes budgétées étaient de 100 000 \$ et les recettes réelles étaient de 110 000 \$:
- Écart = 110 000 \$ - 100 000 \$ = 10 000 \$ (favorable)
- Pourcentage d'écart = (10 000 \$/100 000 \$) x 100 = 10 %.

3 ANALYSER L'ÉCART

- **Déterminer les causes:** Déterminer les raisons des écarts en tenant compte des facteurs internes et externes.
 - Développement des entreprises par revenu autonome Changements dans la demande, la tarification, les conditions du marché.
 - Financement: Changements dans les accords, report de fonds de l'année précédente, récupération.
 - Écarts de coûts: Différences dans les coûts des matériaux, les taux de main-d'œuvre, l'efficacité opérationnelle.

4 RENDRE COMPTE DES RÉSULTATS

- **Résumé:** Fournir un résumé concis des écarts importants.
- **Supports visuels:** Utiliser des tableaux et des graphiques pour illustrer clairement les écarts.
- **Recommandations:** Proposer des idées ou des recommandations exploitables basées sur l'analyse.

5 PASSER À L'ACTION

- **Mesures correctives:** Mettre en œuvre les actions nécessaires pour remédier aux écarts défavorables.
- **Planification future:** Utiliser les connaissances acquises pour améliorer la budgétisation et les prévisions futures.

OUTILS ET TECHNIQUES

Excel

- **Formules :** Utiliser des formules Excel pour automatiser les calculs de variance.
- **Exemples de formules:**
 - Écart : `=Réel, budget`
 - Pourcentage d'écart : `=(Actuel, budget)/Budget x 100`.



CONSEILS PRATIQUES

Pour le personnel financier

RESTER ORGANISÉ

- **Données cohérentes:** Veiller à ce que les données soient collectées et enregistrées de manière cohérente.
- **Documentation:** Maintenir une documentation complète de toutes les hypothèses budgétaires et des résultats réels.

COLLABORER

- **Contribution des départements:** Travailler en étroite collaboration avec d'autres départements pour comprendre le contexte des écarts.
- **Chercher des conseils:** N'hésitez pas à demander l'aide de collègues plus expérimentés ou de mentors.

AMÉLIORATION CONTINUE

- **Tirer les leçons des écarts:** Utiliser les écarts comme des occasions d'apprentissage pour améliorer la précision de la budgétisation.
- **Formation:** Participez à une formation et à un développement continu pour améliorer vos compétences en matière d'analyse financière.

CONCLUSION

L'analyse des écarts budgétaires est une compétence essentielle pour le personnel financier des organisations autochtones, car elle contribue à une gestion financière efficace et à une prise de décision éclairée. En suivant ces étapes et en utilisant les outils appropriés, vous pouvez effectuer des analyses des écarts qui fournissent des informations précieuses et soutiennent la santé financière de l'organisation. Une pratique et une collaboration régulières vous permettront de développer votre expertise dans ce domaine.



AFOA.CA